



PLATFORM GEMEENTELIJK PROJECTMANAGEMENT

NIEUWSBRIEF

De PGP nieuwsbrief is een uitgave van het Platform Gemeentelijk Projectmanagement. Kijk op www.pgpm.nl, mail naar info@pgpm.nl of bel met 0343 56 21 51 voor meer informatie over het PGP.

JAARGANG 2012 | NR. 2

APRIL 2012

Ervaringsdeskundigen aan het woord

Leo van der Meulen van Gemeente Heerenveen en Roger Vleugels van Gemeente Heerlen hebben vanuit hun eigen discipline deelgenomen aan de kopgroep risicomanagement. Leo is planeconoom en Roger is treasurer.

Beide heren geven aan dat de deelname aan de kopgroep van grote toegevoegde waarde was, mede door de brede samenstelling van de deelnemers en de ruimte voor discussies binnen die groep.



Roger: "door deel te nemen aan de kopgroep heb ik inzicht gekregen vanuit andere disciplines in een organisatie. De positieve en constructieve discussies leiden tot synergie effecten."



Leo: "Ik heb inzicht gekregen in hoe andere functies omgaan met risicomanagement. Doordat we met een kleine groep waren, kon iedereen vrij en open alle issues bespreken."

Zie pagina 2 voor het uitgebreide interview met Roger en Leo.

Risicomanagement

Kopgroep, Themadag en Terugkomdag

Ook in 2012 gaat er weer een nieuwe Kopgroep Risicomanagement van start. De afgelopen jaren waren de kopgroepen gericht op projectleiders en projectondersteuners. Dit jaar trekken wij de kopgroep breder. Naast projectleiders en projectondersteuners willen we ook planeconomen, controllers en medewerkers van het bedrijfsbureau uitnodigen deel te nemen aan de kopgroep RM. Door de doelgroep te vergroten, krijgt RM meer draagvlak en wordt de implementatie binnen de afdeling of organisatie vergemakkelijkt.

Het programma van de kopgroep RM bestaat uit drie bijeenkomsten en een terugkomdag. De bijeenkomsten hebben ieder een thema: Methode, Organisatie en Gebruiker. Aansluitend is er een terugkomdag om ervaringen te delen en de uitwisseling van theorie en praktijk. Natuurlijk is er ook weer een themadag gepland op 22 mei. De themadag staat in het teken van "Twee talen, zelfde organisatie".

Voor meer info en/of aanmelding: www.pgpm.nl Of via Jack Opheij, j.opheij@venlo.nl of Remy Aarts, r.aarts@imn.nl

Themadag Programmamanagement

Op 14 juni zal de Themadag Programmamanagement plaatsvinden. Een actueel thema, zo blijkt ook uit de reacties op de nieuwsbrief van januari. Van alle genoemde onderwerpen kreeg het onderwerp programmamanagement de meeste stemmen.

Door de veranderende markt worden Gemeenten gedwongen om op een andere manier met hun werkvoorraad om te gaan. Dit brengt met zich mee dat er meer vanuit (gebieds)visies naar een (her)ontwikkelingsprogramma wordt toegewerkt. **Programmamanagement** als sturingsinstrument heeft hierdoor aan belang gewonnen maar dient ook flexibel genoeg te zijn om meer te doen dan een verbinding aan te brengen met een visie. Tijdens deze themadag zullen we stilstaan bij deze vereiste flexibiliteit in de huidige tijd. We zullen e.e.a. bezien vanuit de positie van de programmamanager, projectleider maar ook de visie van de markt (i.c. een projectontwikkelaar) willen we meenemen. Drie partijen die ieder een belang hebben die elkaar overlappen maar ook verdelen.

Voor meer info en/of aanmelding: www.pgpm.nl Of via Remy Aarts, r.aarts@imn.nl

PGP Jaarcongres

De uitnodigingen zijn de deur uit! 9 mei a.s. organiseert het PGP wederom het PGP Jaarcongres. Dit jaar heeft het congres een nieuw en bijzonder karakter omdat PGP het congres in samenwerking met Gemeente Lelystad organiseert. Het thema van het congres: **Ambitieuw Projectmanagement, met draagvlak & resultaat** komt geheel tot zijn recht door een breed aanbod in workshops, en een algemeen programma waar ruimte is voor discussie, kennisuitwisseling en netwerken.

Op het Jaarcongres 2012 op 9 mei a.s. stellen we draagvlak en resultaat-gerichtheid binnen projectmanagement centraal. Voel u welkom in het Stadhuis van Lelystad tijdens het PGP Jaarcongres 2012!

Voor meer informatie of aanmelding: www.pgpm.nl Of via Anton Grootendorst, info@pgpm.nl. Een uitgebreide toelichting van het programma is terug te vinden in de link <http://goo.gl/aSEZO> of scan de QR-Code rechts in beeld.



Deelname aan de Kopgroep Risicomanagement Ervaringsdeskundige aan het woord



Leo van de Meulen, Planeco-noom bij Gemeente Heerenveen

Op eigen initiatief heeft Leo, plan-econoom bij Gemeente Heeren-veen, bij zijn leidinggevende aan-gegeven meer invulling te willen geven aan risicomanagement. Leo geeft aan dat er op het gebied van risicomanagement binnen de ge-meente Heerenveen meer een aanpak cultuur heerst zonder plan.

Omdat alle niveau's binnen de gemeente te maken krij-gen met risico's en de gevol-gen daarvan, is het van be-lang risicomanagement in een breder kader te plaat-sen.

De vraag die een gemeente zichzelf moet stellen is niet hoe er per functie omgegaan moet worden met risico's

maar hoe je risico's kan beheersen binnen de gehele organisatie. Door deel te nemen aan de kopgroep wordt risicomanagement in een breder kader geplaatst. Leo: "Ik heb inzicht gekre-gen in hoe andere functies omgaan met risicomanagement. Doordat we met een kleine groep waren, kon ieder-

een vrij en open alle issues bespre-ken."

De toepassing van risicomanagement in de vorm van het herhalen van de analyses zorgt ook voor een goede argumentatie in de communicatie naar de opdrachtgever. Risico's wer-den als een beperking gezien, terwijl de analyses een vooruitziende blik vormen waar tijdig op ingespeeld kan worden.

Deelname aan de kopgroep RM heeft ervoor gezorgd dat Leo nu veel bre-der naar risico's kijkt. Leo: "Ik denk niet meer alleen aan het risico dat zich voor kan doen, maar vooral stel ik de vraag of en hoe we de schade kunnen beperken."

"De groep bestond uit een gemêleerd gezelschap. Vanuit hun eigen expertise en vakinhoudelijke kennis ontstonden boeiende discussies."

Deelname aan de kopgroep heeft Roger als zeer positief ervaren: "De groep bestond uit een gemêleerd gezelschap. Vanuit hun eigen experti-se en vakinhoudelijke kennis ontston-den boeiende discussies." Roger is vanuit zijn functie als Treasurer voor-namelijk bezig met het beleid m.b.t. risico en weerstandvermogen. Vanuit een helikopterview moet bepaald worden hoe de eigen middelen zich weerspiegelen t.o.v. de risicosimula-tie. "Van belang hierbij is niet alleen het aantal risico's maar ook de sa-menstelling en grootte van de afzon-derlijke risico's."

RM raakt eigenlijk alle geledingen in de organisatie. Vandaar ook dat een goede inbedding van RM in de totale organisatie van evident belang is. De gemeente Heerlen wil een overkoepelend integraal beleid ten aanzien van risicomanagement waarbij nadrukke-lijk de verantwoordelijkheden zijn benoemd en juridische, financiële en niet financiële risico's integraal en in

samenhang worden ingebed in een systeem van risicomanagement en interne beheersing. Tevens is het voor de inbedding van belang onderscheid te maken tussen strategisch niveau (raad/college: politieke-, culturele-, besturingsrisico's etc.), tactisch niveau (directies: ontwikkel instrumenten) en operationeel niveau (afdeling: aan-dacht voor scholing, identificeren, inschatten en beheersen). De "plan, do, check, act" cyclus te hanteren om gestructureerd te kunnen anticiperen en bijsturen op risico's.

Risicomanagement verschaft een or-ganisatie de mogelijkheid om optimaal om te gaan met onzekerheden, en dus ook de mogelijkheid om de voordelen te benutten die onzekerheden soms bieden. Het is een hulpmiddel om op een gestructureer-de en expliciete manier risico's in kaart

te brengen, te evalueren en door er proactief mee om te gaan, ze beter te beheersen.

Door deel te nemen aan de kopgroep RM heeft Roger inzicht gekregen vanuit andere disciplines in een organisatie. De positieve en constructieve discussies leiden tot synergie effecten. "Ik raad het andere gemeenten aan deel te nemen aan de kopgroep. Niet alleen om kennis en ervaringen uit te wisselen en het ontwikkelen van bredere kennis van de mate-rie, maar ook om onderlin-ge rela-ties op te doen. "



Roger Vleugels, Treasurer bij Gemeente Heerlen

PGP Activiteitenkalender 2012

<u>Wanneer</u>	<u>Activiteit</u>	<u>Wanneer</u>	<u>Activiteit</u>
9 mei	PGP Jaarcongres 2012 Locatie: Lelystad	14 juni	Themadag voor projectleiders: Programma Manage-ment
22 mei	Themadag Risicomanagement: integratiedag "Twee talen, zelfde organisatie"	13 september	Leergang PMW gevorderde projectondersteuners Overige data: 27 september, 11 oktober en 1 november
17 april	Eerste bijeenkomst Kopgroep Risicomanagement Overige data: 7 juni en 18 September	20 september	Leergang PMW startende projectondersteuners Overige data: 21 september, 4 & 5 oktober
7 juni	Kopgroep Risicomanagement Overige data: 18 september, 30 oktober en 11 december	11 december	Terugkomdag Kopgroepen Risicomanagement